

Drucks.-Nr. 10637/2020-2025

An
den Oberbürgermeister
der Stadt Bielefeld
Pit Clausen

Bielefeld, 03. Juli 2025

Anfrage zur nächsten Sitzung des Rates am 10.07.2025

Sehr geehrter Herr Clausen,

zur nächsten Sitzung des Rates am 10.07.2025 stellen wir folgende **Anfrage** zur strategischen Ausrichtung der Verwaltungsmodernisierung im Rahmen von BIEvolution:

Welche kurzfristigen und konkreten Maßnahmen zur Aufgabenkritik und Standardüberprüfung sind derzeit geplant oder bereits in Umsetzung? Bitte unter Angabe verantwortlicher Stellen und Zeitschiene.

Zusatzfrage 1:

Inwiefern wird der Kulturwandel im Rahmen von BIEvolution auch mit Blick auf Geschwindigkeit, Verbindlichkeit und Ergebnisorientierung vorangetrieben?

Zusatzfrage 2:

Nach welchen Kriterien und durch wen werden Aufgaben und Standards systematisch überprüft werden?

Begründung:

Der demografische Wandel stellt die Kommunalverwaltungen bundesweit vor immense Herausforderungen, u.a. bei der Nachbesetzung der freiwerdenden Stellen. Gleichzeitig steigen die Anforderungen an die Verwaltung kontinuierlich. Das Projekt BIEvolution zielt auf einen langfristigen Kultur- und Strukturwandel in der Verwaltung ab. Dieser strategische Ansatz ist grundsätzlich zu begrüßen. Angesichts der aktuellen Entwicklungen greift er jedoch zu kurz:

Ein Drittel der städtischen Beschäftigten wird in absehbarer Zeit altersbedingt ausscheiden. Gleichzeitig wachsen die Aufgaben der Verwaltung weiter – sowohl durch gesetzliche Vorgaben als auch durch ansteigende gesellschaftliche Anforderungen. Trotz dieser bekannten Entwicklung bleibt offen, wie die Verwaltung künftig mit deutlich weniger Personal arbeitsfähig bleiben soll. Die strukturellen Herausforderungen des Personalmangels sollten nicht durch Mehrarbeit oder die jetzt schon wahrgenommene Überlastung der verbleibenden Beschäftigten kompensiert werden. Bislang fehlt eine sichtbar handlungsorientierte Aufgabenkritik, die Standards überprüft, Prozesse strafft und überbordende Bürokratie abbaut.

Vor diesem Hintergrund ist es unerlässlich, dass die Stadt Bielefeld im Rahmen von BIEvolution nicht nur einen langfristigen Kulturwandel anstrebt, sondern auch konkrete, kurzfristig wirksame Maßnahmen zur Prozessoptimierung umsetzt, um den bevorstehenden Herausforderungen gewachsen zu sein.

gez. **Christina Osei**