

Anlage

KGSt · Gereonstraße 18-32 · 50670 Köln

Stadt Bielefeld
Frau 1. Beigeordnete Ritschel
Bielefeld

Köln, den 08.09.2016

Gutachten

Sehr geehrte Frau Ritschel,

der Prozess der Organisationsuntersuchung im Feuerwehramt der Stadt Bielefeld wurde durch die KGSt fachlich begleitet und unterstützt.

Nach Abschluss der Projektarbeiten kann ich Ihnen bestätigen, dass die Organisationsuntersuchung nach dem neuesten Stand der Erkenntnisse zur Durchführung von Organisationsuntersuchungen mit dem Ziel der Stellenbemessung bzw. zur Optimierung der Aufbauorganisation vom Amt für Personal, Organisation und Zentrale Leistungen durchgeführt wurde.

Der Einsatz von fachfremden Moderatorinnen zur Durchführung der Stärken- und Schwächen-Workshops war nicht nur sinnvoll, sondern auch zweckmäßig, weil damit sichergestellt wurde, dass eine neutrale, professionell arbeitende Sitzungsleitung für eine zielführende Veranstaltung Sorge getragen hat.

Die Erhebungen der Daten und Fakten war organisatorisch gut vorbereitet und wurde ergebnisorientiert durchgeführt. Die Mitarbeitenden der Feuerwehr hatten umfassend Gelegenheit, sich in die Arbeiten aktiv einzubringen.

Da wo es notwendig war, wurden Daten im Zweifelsfall qualifiziert geschätzt. Im Einzelfall wurden Werte gesetzt, mit denen dann Standards festgelegt wurden, weil sich nicht alle Daten und Soll-Werte analytisch herleiten lassen. Diese Bedarfsbemessung entspricht den mit uns abgestimmten Standards einer Untersuchung.

Die Zusammensetzung der Steuerungsgruppe aus Vertreterinnen und Vertretern der Feuerwehr, des Geschäftsbereichs Organisation und Ihnen selber, war sachgerecht.

Mit freundlichen Grüßen
Dirk Greskowiak

Geschäftsbereichsleiter
Beratung & Vergleiche
Fon 0221 37689-47
dirk.greskowiak@kgst.de

**KGSt
Kommunale
Gemeinschaftsstelle
für Verwaltungs-
management**

Gereonstraße 18-32
50670 Köln

Fon 0221 37689-0
Fax 0221 37689-7459
kgst@kgst.de
www.kgst.de

Bankverbindung
SWIFT/BIC COLSDE33
IBAN
DE91 3705 0198 0001 2021
59

USt-IdNr.: DE 123049001