HWBA am 05.12.2019





Vortrag Geschäftsfeld Breitband und wirtschaftliche Situation BITel

Martin Uekmann (Geschäftsführer Stadtwerke Bielefeld) Sarah Leffers (Geschäftsführerin BITel)

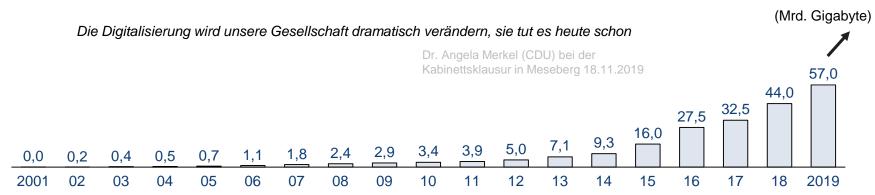
Für ein lebenswertes Bielefeld.



Versorgung mit schnellem Internet ist genauso wichtig wie mit Energie



Datenaufkommen in Deutschland ist von Jahr zu Jahr gestiegen. Die Digitalisierung aller Lebensbereiche wird das Datenaufkommen noch stärker wachsen lassen



SWB sind als Infrastrukturanbieter gut positioniert für die Umsetzung und den Betrieb des LWL-Netzes

- Synergien bei der Planung und Realisierung anderer (Netz-)Infrastrukturen
- Das LWL-Netz ist eine der wichtigsten Grundlagen für die moderne Daseinsvorsorge durch Digitalisierung (z.B. vernetzte Mobilität)
- SWB/BITel verfügt über Knowhow in der Telekommunikation, das bei dem Breitbandausbau und bei der Entwicklung und bei dem Vertrieb von Diensten eingesetzt werden kann
- Mit dem Anschluss von Breitbandkunden schafft BITel Wettbewerb in Bielefeld



Hohe Wertschöpfungstiefe in der SWB Gruppe



Wertschöpfungsstufen Breitband



Passive Infrastruktur

Tiefbauarbeiten sowie Errichtung und Betrieb

- Technischen Gebäuden
- unbeschalteten Glasfasern
- ggf. Funkmasten für Mobilfunk

BlTel

Aktive Infrastruktur und Diensteproduktion

Aufbau und Betrieb der Technik Empfangen und Senden von Signalen Vertrieb

Vermarktung von Breitbanddiensten an Endkunden (Internet, Telefonie und TV)

Vermarktung der Vorleistungsprodukte an andere Carrier und

Erlöse

Verpachtung des Netzes

Kosten

Baukosten und organisatorischer Aufwand (z.B. Genehmigungen)

Erfolgsfaktoren und Risiken

Netzauslastung, Topologie, kostenoptimierter Netz- und Tiefbau

Erlöse

Umsatz der Produkte

Kosten

Materialkosten, technische Störungen, Netzpacht

Erfolgsfaktoren und Risiken

Kunden, Plattformoptimierung,

Kosten

Vermartkungskampagnen, Kundenbetreuung, Marketing, Abrechnung

Erfolgsfaktoren und Risiken

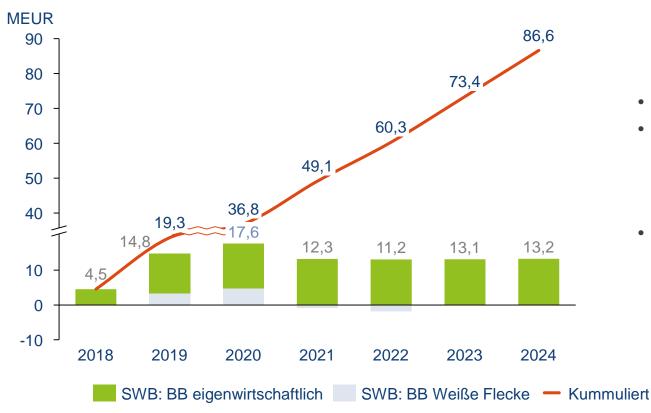
Kundenmanagementsysteme, Datenverarbeitung

In der Wertschöpfungskette verursacht die Errichtung der passiven Infrastrukur das höchste Investvolumen (Risiko bei SWB).

Für ein lebenswertes Bielefeld.

Investitionen in den BB-Ausbau in Bielefeld





Anmerkungen

- 2018: Baubeginn in Sudbrack
- 2019-2022 Ausbau der Weißen Flecken (Nettoinvest ca. 5,3 MEUR, Brutto 28,6 MEUR, 23,3 MEUR Förderung)
- Darüber hinaus investiert BITel ca. 600 TEUR p.a. in aktive Technik

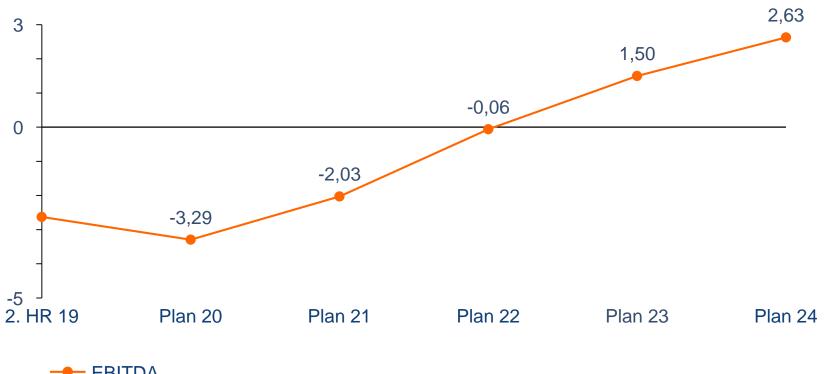
Bielefeld.

Bis 2024 investiert die SWB Gruppe 90 Mio. € in die Zukunft Bielefelds. Das Glasfasernetz ist ein Teil der modernen Daseinsvorsoge und trägt zur Stärkung der Attraktivität von Bielefeld für Bürger und die Wirtschaft bei.

Ab 2024 positiver Beitrag zum Ergebnis der SWB-Gruppe



Ergebnisentwicklung BB-Geschäft Bielefeld (BITel & SWB, MEUR)





Nach Anfangsverlusten zeichnet sich eine positive Entwicklung des Geschäftsfeld Breitband ab

Wie realisieren wir den Breitbandausbau in Bielefeld?



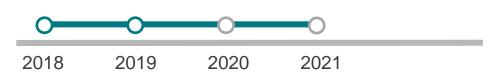
Bielefelder Gewerbegebiete und benachbarte Wohngebiete



2018 2019 2020 2021

Geförderter Ausbau in "Weißen Flecken" und Schulen





Großflächiger Ausbau von Privatkundenarealen ggf. mit Förderung für die "Grauen Flecken"





Priorisierung des Ausbaus in den schlecht versorgten Außengebieten



In der SWB Aufsichtsratssitzung im März 2019 wurde die Änderung der Priorisierung abgestimmt

	Innenstadt (Beispiel Sudbrack)	Außengebiete (Beispiel Altenhagen/Vinnerstr.)			
Kundenpotenzial	Hohe Anzahl potenzieller Kunden	Geringere Anzahl potenzieller Kunden			
Spezifische Investitionskosten	Geringe spezifische Investitionskosten je Wohneinheit	Lange Ausbaustrecken, höhere spezifische Investitionen je Wohneinheit			
Wettbewerb	In der Innenstadt kann der Bedarf nach schnellem Internet durch die überwiegend gute Versorgung mit Vectoring/ Koax-Produkten befriedigt werden.	In den unterversorgten Außenbereichen ist das Kundeninteresse an den Glasfaser-Produkten besonders hoch			
Eigentums- verhältnisse	Die Mehrparteienhäuser der Wohnungsbaugesellschaften können erst nach Verhandlungen vertrieblich angegangen werden	Kunde ist gleichzeitig Hausbesitzer, der vertriebliche Angang ist einfacher			

Der Ausbau in der Innenstadt ist vorteilhaft aus investiver Sicht, jedoch aktuell noch wenig attraktiv aus vertrieblicher Sicht. Das langfristige Absatzpotenzial ist aber hoch.

Die Außenbereiche sind derzeit vertrieblich attraktiver, der Ausbau ist aber teuer und das langfristige Wachstumspotenzial geringer als in der Innenstadt.

Für ein lebenswertes
Bielefeld.

Aktueller Stand des BB-Ausbaus



Ausbaubereich	Vermarktungsquote	Baustatus
Sudbrack	19%	abgeschlossen seit Juli 19; Kunden sind zu portieren



Strategieänderung aufgrund der niedrigen Vermarktungsquote in Sudbrack mit Fokus unterversorgte Gewerbe- & Wohngebiete

Altenhagen	46%		Start August 19 – Tiefbau zu 90% abgeschlossen
Grafenheider Str. & Fehmarnstr.	47,5%		Start Oktober 19 – Tiefbau zu 50% abgeschlossen
Brake Nord & Süd	40% (Plan)	1	Start August 19 – 8 Wochen Verzug wg. Genehmigung/KMU
Ubbedissen	55% (Plan)	$\overline{\mathbf{Z}}$	Start Februar 20 – KMU kritisch
Weiße Flecken	70% (Plan)		Start Mitte 20

In den unterversorgten Gebieten erreicht BITel hohe Vorvermarktungsquoten

Wirtschaftliche Entwicklung 2019



Ergebnis 2019 liegt deutlich unter dem Planergebnis

	2018	2019	2019	Veränd	erung
(in T Euro)	lst	Plan	2. Erw.	abs.	%
1. Umsatzerlöse	21.376	24.016	21.607	-2.409	-10,0
2. BV* unfertige Leistungen	-188		103	103	
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	396	417	423	7	1,6
4. Sonstige betriebliche Erträge	202	64	59	-6	-8,6
5. Gesamtleistung	21.786	24.497	22.193	-2.305	-9,4
6. Materialaufwand	-10.066	-11.371	-11.778	-407	3,6
7. Personalaufwand	-5.618	-6.584	-7.108	-524	8,0
8. Abschreibungen	-1.769	-2.161	-1.803	358	-16,6
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.354	-3.343	-4.365	-1.022	30,6
10. Summe betriebl. Aufwendungen	-20.807	-23.459	-25.055	-1.595	6,8
11. Betriebsergebnis	979	1.038	-2.862	-3.900	-375,7
12. Finanzergebnis	-164	-274	-194	80	-29,1
13. Ergebnis vor Steuern	815	764	-3.056	-3.820	-499,9
14. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-310	-251	130	381	-151,8
15. Sonstige Steuern	-4	-4	-4	0	6,5
16. Jahresergebnis	501	510	-2.930	-3.440	-674,9

Kommentar

➤ Betriebsergebnis -3,9 Mio. € zum Plan, davon

Bestandsgeschäft -3,0 Mio. € Breitbandgeschäft -0,9 Mio. €

- Verlust von Großkunden im Bereich Festverbindungen
- Stagnierende
 Anschlussentwicklung im
 Privatkunden-Bestandsgeschäft
- Personalaufbau zur Qualitätssicherung der internen Prozesse
- ➤ Erhöhte IT-Kosten

9 08.06.2018

^{*}Bestandsveränderungen

Wirtschaftliche Entwicklung 2020 ff.



(in TEuro)	2018 Ist	2019 2. Erw.	2020 Plan	2021 Plan	2022 Plan	2023 Plan	2024 Plan
Umsatzerlöse	21.376	21.607	23.766	27.115	30.579	33.190	35.802
2. BV* unfertige Leistungen	-188	103	105	107	110	112	114
Aktivierte Eigenleistungen	396	423	444	456	440	421	421
Sonstige betriebliche Erträge	202	59	59	59	60	60	60
5. Gesamtleistung	21.786	22.193	24.374	27.737	31.188	33.783	36.398
6. Materialaufwand	-10.066	-11.778	-13.293	-14.403	-15.863	-17.557	-19.291
7. Personalaufwand	-5.618	-7.108	-7.561	-8.394	-8.720	-8.678	-8.743
8. Abschreibungen	-1.769	-1.803	-2.166	-2.364	-2.331	-2.359	-2.525
Sonstige betriebl. Aufwand	-3.354	-4.365	-3.760	-4.048	-4.236	-4.309	-4.417
10. Summe betriebl. Aufwand	-20.807	-25.055	-26.780	-29.209	-31.150	-32.904	-34.977
11. Betriebsergebnis	979	-2.862	-2.406	-1.471	38	879	1.421
12. Finanzergebnis	-164	-194	-312	-339	-351	-358	-392
13. Ergebnis vor Steuern	815	-3.056	-2.718	-1.810	-313	521	1.029
14. Steuern Einkommen und Ertrag	-310	130					
15. Sonstige Steuern	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-4
16. Jahresergebnis	501	-2.930	-2.722	-1.814	-317	517	1.025

^{*}Bestandsveränderungen

- Leichte Kundenzuwächse im Bestandsgeschäft; Kundenverluste aus Vorjahr reduzieren Umsatzsockel
- Umsatzsteigerung i.W. durch Breitband Weiße Flecken und eigenwirtschaftlichem Ausbau
- Nach Anfangsverlusten positive Ergebnisentwicklung Breitband
- Mehr Netzauslastung durch Zugang von Wettbewerbern

10 08.06.2018